

**Buena moneda.** En piloto automático *por Alfredo Zaiat*

**Deseconomías.** Investment grade *por Julio Nudler*

**El baúl de Manuel.** Lecciones. Tudo bem *por M. Fernández López*

La devaluación produjo la caída del salario real más importante desde la última dictadura militar. Respecto de la canasta básica de alimentos, alcanza a casi la mitad la pérdida del poder adquisitivo

## salarios sin sal



- El poder de compra de los salarios se redujo durante el año un 29,3 por ciento con relación al Índice de Precios al Consumidor.
- El derrumbe llega al 42,5 por ciento si la comparación se realiza contra la canasta básica de alimentos.
- Los principales perjudicados por la desintegración del salario son los sectores de menores recursos, que destinan casi todo su dinero a la compra de comida.
- Si se analiza la evolución del ingreso entre 1950 y 2002, el poder adquisitivo de los trabajadores durante ese período cayó casi un 70 por ciento.
- La devaluación y el congelamiento salarial derivaron en un derrumbe espectacular del costo de la mano de obra en dólares.
- Argentina sería así un "tigre americano" emulando a los asiáticos que durante los años 90 se destacaron por una competitividad basada en salarios miserables.

**10%DESCUENTO**



Comprando con tu tarjeta de crédito Visa o Mastercard del Banco Nación en Norte, obtenés un 10% de descuento. Pensalo, aunque tu bolsillo ya se decidió.

DESCUENTOS VIGENTES DESDE EL 01/12/02 HASTA EL 31/12/02 INCLUSIVE, SOBRE TODAS LAS COMPRAS MINORISTAS EXCEPTO COMBUSTIBLES. EL DESCUENTO SE VERÁ REFLEJADO EN EL RESUMEN DE CUENTA DE LA RESPECTIVA TARJETA COMO UN AJUSTE CREDITO. COMPRA MINIMA EN CUOTAS: \$ 120.-

**BANCO DE LA NACION ARGENTINA**  
Más que un banco, nuestro banco.



# Sumacero

## el Libro

**MALDITO CORRALITO**

¿Qué nos pasa a los argentinos?

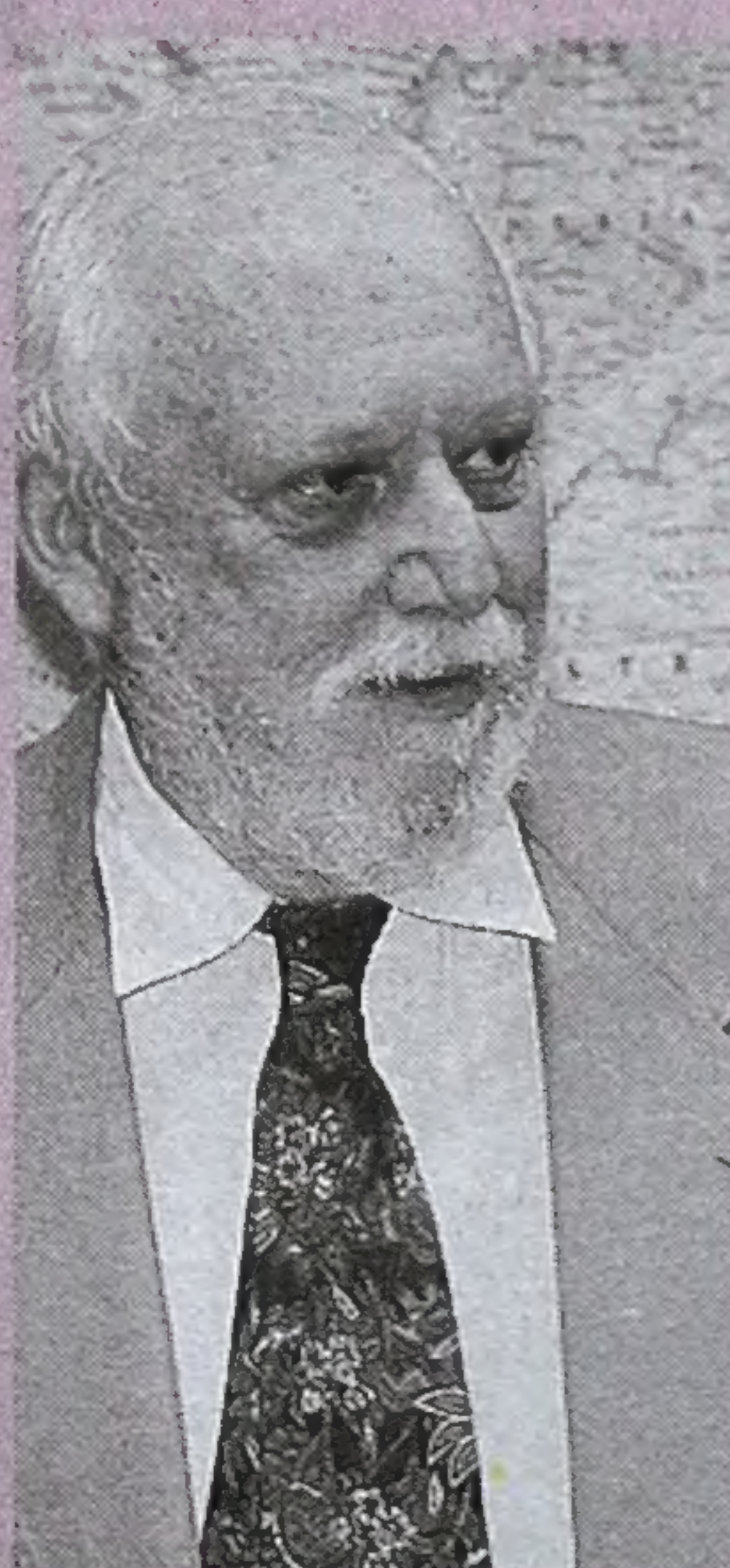
Liliana E. Herrero y Nora C. Mandiola  
Editorial Dunken



"Nosotros somos mujeres, madres, que en nuestras vidas adolescentes acariciábamos utopías. De allí estas ganas de transformación se reeditan, y con gran fuerza y esfuerzo dejamos testimonio de estos momentos difíciles que nos tocan vivir, apuntando a la reivindicación de la moral perdida, al rescate de los compromisos éticos, al cumplimiento de las leyes." Así se presentan las autoras de esa obra, además de ahorristas, que reivindican la lucha por recuperar el dinero atrapado en el corralito, engendro financiero creado por Domingo Cavallo.

## La Foto teXtual

El majestuoso Palacio San Martín fue cedido como marco para la presentación del libro de fotografías **El Alma de la Patagonia**, de la fotógrafa y periodista germano-italiana **Jasmine Rossi**. La obra refleja las imágenes que captó dicha profesional con la lente de su cámara en viaje por los glaciares, los Andes, valles, estancias y lagos del sur argentino. Jasmine recorrió más de 16 mil kilómetros en una tarea que le demandó un año y para la cual contó con el auspicio de Repsol YPF. Según Alfonso Cortina, presidente ejecutivo, la compañía rinde homenaje a la región en la que concentra las mayores actividades.



"En Estados Unidos no quieren libre comercio. Tal vez el gobierno aspire a eso, pero la sociedad norteamericana, hasta ahora, no quiso. Veamos los hechos. ¿Quién lanzó el proyecto del Alca? Fue el presidente Bill Clinton en Miami, en 1994. En lo que quedaba del primer mandato y durante todo el segundo no logró la aprobación del Congreso. Entonces, ¿quién tiene las mayores dudas sobre el libre comercio? No es Brasil ni la Argentina. Es Estados Unidos" (de José Botafogo Gonçalves, embajador brasileño en la Argentina, en un reportaje de la revista *Merca- do*, diciembre 2002).

## La Frase

"La tasa de interés tiene que ser alta porque la codicia tiene que vencer al pánico" (de **Mario Blejer**, ex funcionario del FMI, ex presidente del Banco Central y actual funcionario del Banco de Inglaterra, el miércoles pasado en un reportaje en el programa "Aire Comprimido", Radio Rock & Pop, explicando la estrategia de los bancos en la recuperación de depósitos).

## RanKing

### Mundo laboral

—cantidad de empleadores y trabajadores, octubre 2002, Argentina—

Sectores	empleadores	trabajadores
Agricultura	46.571	226.247
Minas	491	20.402
Industria manufactureras	36.713	729.419
Electricidad, gas y agua	1.044	55.140
Construcción	8.299	124.661
Comercio	79.053	643.596
Transporte	22.277	287.782
Finanzas	52.938	448.885
Servicios comunales	56.373	1.450.312
Otras actividades	13.872	40.779
<b>TOTAL</b>	<b>317.631</b>	<b>4.027.223</b>

Fuente: Instituto Nacional de los Recursos de la Seguridad Social (Inarss)

# 44,8

por ciento de los encuestados, en un relevamiento de 200 grandes empresas realizado en septiembre pasado por el Centro de Estudios para la Producción, dependiente del Ministerio de la Producción, contestó que el nuevo tipo de cambio le permite abordar mercados a los que antes no tenía posibilidades de acceder por problemas de precio.

## salarios...

POR FERNANDO KRAKOWIAK

La devaluación produjo la caída del salario real más importante desde la última dictadura militar. El poder de compra de los salarios se redujo durante el año un 29,3 por ciento en relación con el Índice de Precios al Consumidor. El derrumbe llega al 42,5 por ciento si la comparación se realiza contra la canasta básica, porque los alimentos de primera necesidad aumentaron un 32 por ciento más que el promedio de los precios minoristas, mientras la mayoría de los ingresos nominales permanecieron congelados. Los principales perjudicados por la desintegración del salario son los sectores de menores recursos que destinan casi todo su dinero a la compra de comida y durante los últimos meses se vieron obligados a modificar sus hábitos de consumo para sobrevivir. Para compensar la extraordinaria licuación que produjo la inflación, el Gobierno anunció el último jueves que el aumento no remunerativo que vienen cobrando los trabajadores formales subirá de 100 a 130 pesos durante el primer trimestre del próximo año. Sin embargo, la medida resulta insuficiente frente a la disgregación de un mercado laboral en el que apenas el 28 por ciento de las personas empleadas tiene el "privilegio" de trabajar en blanco.

Una alternativa para preservar el salario real de todos los trabajadores hubiera sido controlar la suba de precios manteniendo el dólar en un nivel más bajo. Pero durante los primeros meses de la gestión del presidente Duhalde las improvisadas medidas del equipo económico generaron incertidumbre y alentaron la disparada de la divisa. Los alimentos subieron porque los productores agropecuarios no están dispuestos a vender en el mercado local por menos de lo que pueden obtener en el internacional. El bajo nivel de retenciones a las exportaciones no sirvió para contener la estampida. Por lo tanto, los niveles de pobreza crecieron de manera espectacular a medida que el salario se deprimía. Ahora, las

posibilidades de que se concrete una recuperación del ingreso real a través de un aumento generalizado de sueldos son escasas porque los márgenes de negociación prácticamente no existen en un país donde los que no consiguen empleo y los que realizan trabajos ocasionales suman casi 5 millones de personas. Los desocupados les respiran en la nuca a miles de empleados informales que durante el presente año no sólo no consiguieron aumento si no que tuvieron que aceptar rebajas o trabajar más horas por el mismo sueldo para conservar su puesto.

No es la primera vez que los trabajadores enfrentan una caída brutal de su salario real. Durante la segunda mitad del siglo XX, debieron soportar sucesivos planes de "estabilización" que tuvieron como principales protagonistas a Alvaro Alsogaray durante la presidencia de Arturo Frondizi, a Celestino Rodrigo en los meses previos a la caída del gobierno de Isabel Perón y a

**Tigre:** Argentina sería un "tigre americano" emulando a los asiáticos que durante los 90 se destacaron por una competitividad basada en salarios miserables.

José Alfredo Martínez de Hoz durante los primeros años de la dictadura militar encabezada por Jorge Rafael Videla. Luego llegaría la hiperinflación de 1989 de la mano de Raúl Alfonsín y su ministro Juan Vital Sourrouille. Sin embargo, a diferencia de los casos anteriores, la crisis actual se produjo luego de tres años de recesión durante los cuales el salario real ya había venido cayendo en el marco de la convertibilidad más de un 10 por ciento en promedio.

Más allá del margen de error que conlleva la comparación de series históricas muy largas, si se analiza la evolución del ingreso entre 1950 y 2002 se puede afirmar que el poder adquisitivo de los trabajadores durante ese período cayó casi un 70 por ciento. Al-

ERNESTO KRITZ Sociedad de Estudios Laborales

### "Se profundiza por el desempleo"

¿La devaluación alcanza para explicar la caída del salario?

—La caída del salario real es una consecuencia de la devaluación y del alto desempleo, porque en otros períodos tuvimos aumentos de precios más altos y la caída fue inferior. El problema central ahora es que la posibilidad de los trabajadores para negociar aumentos es nula debido al inédito nivel de desocupación. Cada punto que aumenta la inflación es un punto menos de poder adquisitivo.

¿La situación puede seguir empeorando?

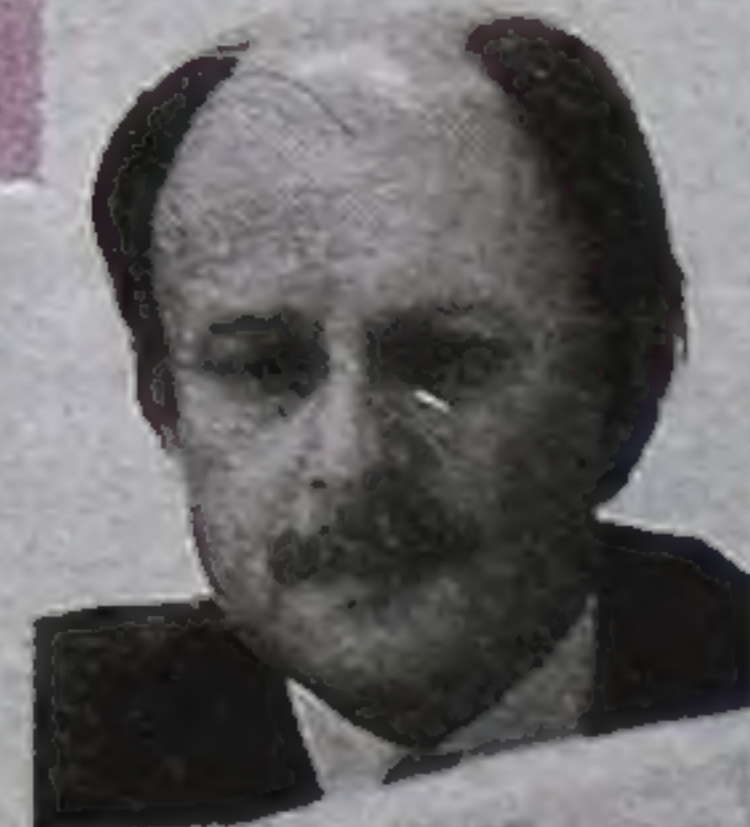
—La destrucción de empleo se va a frenar porque la recesión llegó a un piso. La razón principal es la fuerte caída del costo laboral. Si se pondera el peso de cada sector en el empleo total, la caída promedio ha sido del 30 por ciento.

¿Una reactivación industrial podría beneficiar a los trabajadores?

—Es muy difícil, porque la industria no ocupa más del 15 por ciento de la fuerza de trabajo. Lo decisivo es lo que pase en los sectores no transables y ahí no va a haber un crecimiento significativo que revierta la situación ocupacional en lo inmediato.

¿Los aumentos no remunerativos pueden impulsar una suba del salario real?

—La principal limitación es que están restringidos a los trabajadores en blanco en un momento en el que el empleo formal se reduce y el informal se precariza cada vez más. Los trabajadores estables en negro están pasado a ser intermitentes. Estos nuevos empleos son de bajísima productividad y hoy representan a más del 22 por ciento de la población activa.



**en Farmacias Adheridas\***  
y el 5% de devolución del IVA pagando con Modernban/Maestro

Con las compras que realices en todas las farmacias adheridas a C.A.M.E., FECOBA o CAF, con tu tarjeta de débito Modernban/Maestro del Banco Ciudad, obtendrás una bonificación del 10%, más una devolución del 5% del IVA.

**10+%**

**Banco Ciudad**

**Todo el país**

**DEUDAS BANCARIAS**

Asesoramiento financiero  
Empresas y Particulares  
Descuentos - Refinanciaciones

La opción a su medida...

**CEDROyBONOS.com**  
Transparencia y seguridad

**0810-22-ASESOR (273767)**



# Salarios caída

fredo Monza, experto en temas laborales, afirmó a **Cash** que este resultado es atípico en las economías capitalistas de ingresos altos y medios, porque "en los países centrales lo normal es que se experimente una tendencia sostenida de mejoras del salario real en el largo plazo".

Como consecuencia de la reciente devaluación y el congelamiento salarial, también se experimentó un derrumbe espectacular del costo de la mano de obra en dólares lo que permitió ganar competitividad a nivel internacional. Según un trabajo reciente del economista Jorge Lucángeli, entre 1993 y el segundo trimestre del presente año la caída en dólares del costo de la mano de obra por unidad producida alcanzó el 77,2 por ciento. A partir de 1995, el costo laboral comenzó a disminuir ininterrumpidamente porque los aumentos de productividad no fueron absorbidos por los salarios en dólares. La caída se profundizó desde 1998 cuando los salarios nominales comenzaron a caer y se derrumbó definitivamente con la devaluación. Si la tendencia no se modifica, Argentina podría convertirse en una especie de "tigre americano" emulando a sus pares asiáticos que durante la década del '90 se destacaron en el escenario internacional por una com-

RANKING DESGRACIADO			
Período	Cantidad de trimestres	Caída del salario real	Presidente
I TRIM. '76 A I TRIM. '77	4	-41,0	JORGE VIDELA
II TRIM. '58 A III TRIM. '59	5	-37,8	ARTURO FRONDIZI
IV TRIM. '01 A III TRIM. '02	3	-29,3	EDUARDO DUHALDE
I TRIM. '89 A III TRIM. '89	2	-28,6	RAUL ALFONSIN
II TRIM. '75 A IV TRIM. '75	2	-17,5	ISABEL PERON

Fuente: elaboración propia con datos de Indec, FIDE y CTA.

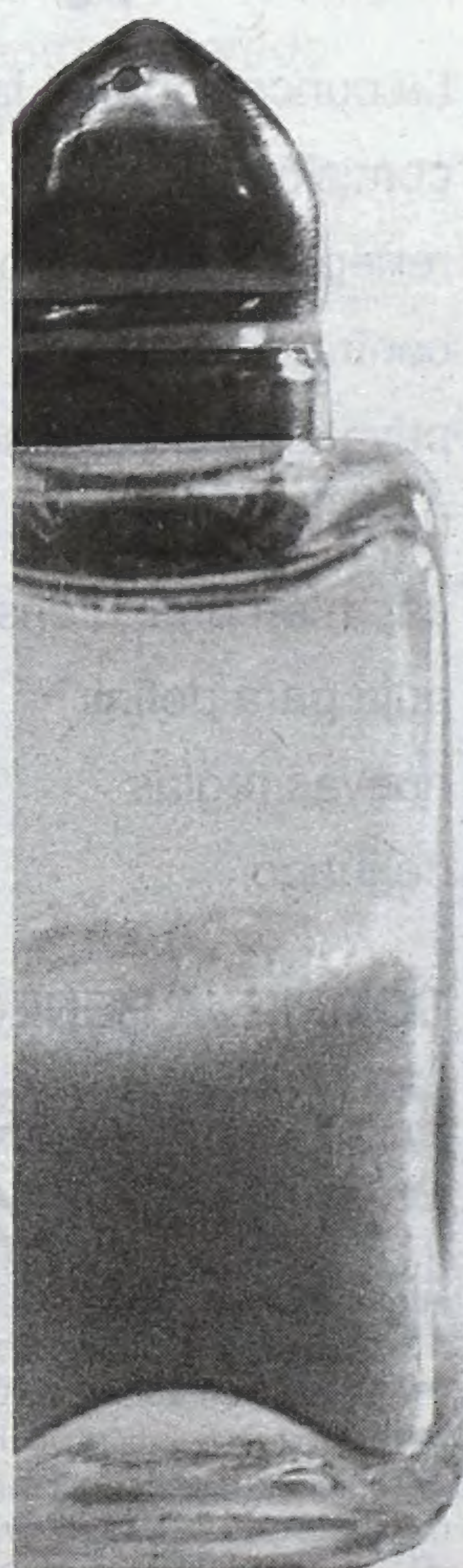
EL DERRUMBRE	
—caída del salario real en comparación con—	
PRECIOS AL CONSUMIDOR	29,3%
CANASTA BASICA TOTAL	35,7%
CANASTA BASICA ALIMENTARIA	42,5%
PRECIOS AL CONSUMIDOR *	20,8%

\* Caída salarial contemplando el aumento de \$100 pesos otorgado a los trabajadores formales.

Fuente: IDEP-CTA.

petitividad basada centralmente en los salarios miserables de sus trabajadores. En el Gobierno afirman que esta situación está comenzando a revertirse y ponen como ejemplo la tenue recuperación industrial y la casi segura disminución de varios puntos en la tasa de desempleo que se dará a conocer el próximo viernes 27. Entre las causas que podrían explicar la baja del índice

se menciona la generación de nuevos puestos de trabajo genuinos en empresas vinculadas a la exportación o a la incipiente sustitución de importaciones, pero no se debería desestimar la incidencia de los planes Jefes de Hogar que exigen una contraprestación laboral y el desaliento de muchos trabajadores que decidieron abandonar la búsqueda de empleo. Por ahora, la alteración de los indicadores macroeconómicos es tan leve que muchos economistas prefieren hablar de un freno en la caída antes que de una reactivación. En los próximos meses se verá si el salario real de los trabajadores se recupera o continúa cayendo impulsado por el posible aumento en las tarifas de servicio público, el cual podría generar, según la Fundación Capital, un incremento adicional en la tasa de inflación cercano al 10 por ciento en términos anuales. ■



■ La devaluación produjo la caída del salario real más importante desde la última dictadura militar.

■ El poder de compra de los salarios se redujo durante el año un 29,3 por ciento en relación con el Índice de Precios al Consumidor.

■ El derrumbe llega al 42,5% si la comparación se realiza contra la canasta básica.

■ Los principales perjudicados por la desintegración del salario son los sectores de menores recursos que destinan casi todo su dinero a la compra de comida.

■ Si se analiza la evolución del ingreso entre 1950 y 2002 se puede afirmar que el poder adquisitivo de los trabajadores durante ese período cayó casi un 70 por ciento.

■ La devaluación y el congelamiento salarial derivó en un derrumbe espectacular del costo de la mano de obra en dólares.

CLAUDIO LOZANO economista CTA

## "Intervenir en el mercado laboral"

### ¿Cuáles son las causas que explican la caída del salario real?

—La causa principal fue la adopción de la estrategia devaluacionista impulsada por los grupos empresarios con fuerte perfil exportador que se beneficiaron con una monumental transferencia de rentas mientras el resto de la población tuvo que sufrir un proceso de aceleración de precios que terminó licuando gran parte de sus ingresos.

### ¿La ampliación de 100 a 130 pesos del aumento no remunerativo puede servir para revertir la situación?

—Los incrementos de salario no remunerativo y el Plan Jefes de Hogar son estrategias de contención que profundizan la regresividad distributiva del ingreso. Otorgar aumentos sin intervenir para alterar la dinámica del mercado laboral profundiza la heterogeneidad y la dispersión salarial. Sólo sirve para blanquear los incrementos otorgados por las grandes firmas con inserción exportadora, pues no alcanza a los trabajadores en negro, a los empleados públicos, ni a los 3 millones de desocupados.

### ¿Entonces, el aumento de salario no sirve?

—No se puede seguir pensando que por la definición del incremento salarial se resuelve el problema del salario real y de la distribución del ingreso. No hay forma de resolver la situación si no se plantea una estrategia integral que intervenga sobre el mercado laboral. Nosotros planteamos el Seguro de Empleo y Formación no sólo para atender a los desocupados sino también para fijar un nuevo salario mínimo que esté en relación con la canasta de pobreza. ■

DANIEL KOSTZER experto en temas laborales

## "No apostar a los bajos salarios"

### ¿Recuerda alguna caída del salario real semejante a la actual?

—Durante el inicio de la última dictadura el salario real cayó un 40 por ciento y se sostuvo con 30 mil desaparecidos. El derrumbe actual del salario en relación con la canasta básica de alimentos es similar y se está sosteniendo con la figura de los excluidos. Siempre la caída de los salarios conlleva un costo social inconcebible.

### ¿El derrumbe es producto de una transformación estructural o se puede revertir en el corto plazo?

—Va a ser muy difícil encontrar una salida, aunque en el corto plazo mejore el nivel de empleo y la actividad industrial. La distribución regresiva del ingreso limita la posibilidad de aprovechar la nueva paridad cambiaria. El Plan Jefes de Hogar tiene un efecto redistributivo, pero es insuficiente. Se debe adecuar su nivel a valores más cercanos a la canasta de indigencia al mismo tiempo que se negocian aumentos de salarios más significativos y se impulsa una política monetaria tendiente a favorecer el financiamiento de las empresas.

### Sin embargo, pareciera que se busca una reactivación basada en el abaratamiento de la mano de obra.

—Centrar el crecimiento económico en la transitoriedad de los costos laborales es una apuesta de corto plazo. Ese tipo de competitividad se pierde rápidamente. Un claro ejemplo son los países del sudeste asiático. Los que siguieron apostando a la competitividad de los bajos salarios son los que entraron en crisis más rápido. ■

JAVIER LINDENBOIM economista UBA-Conicet

## "La inacción es alarmante"

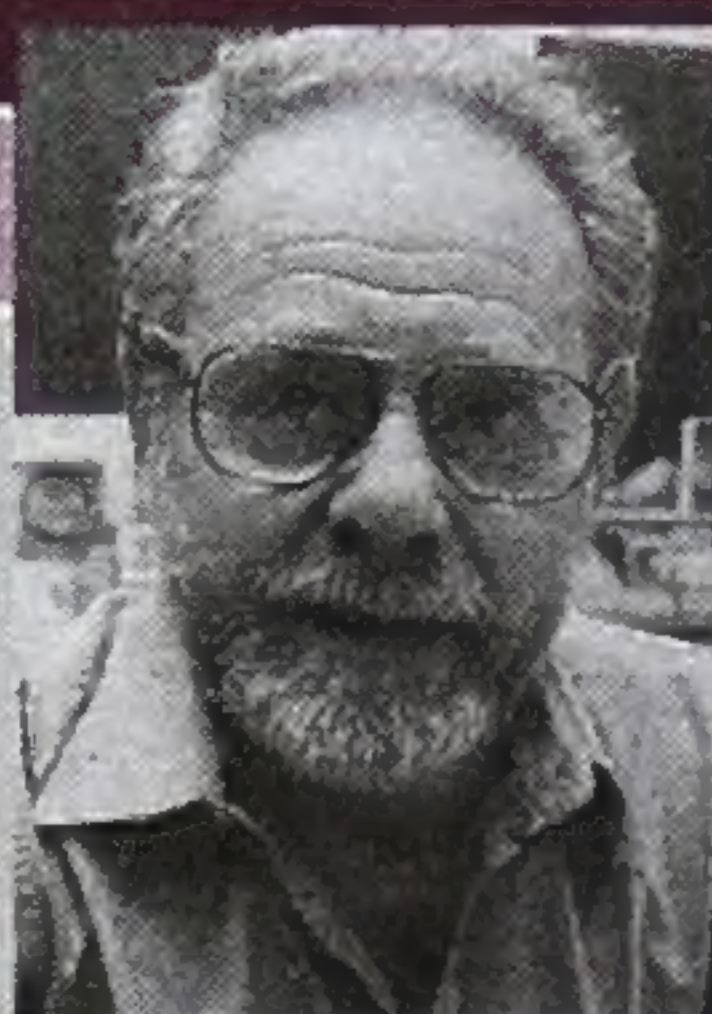
### ¿Cómo se explica la pasividad de los trabajadores frente a la pérdida de poder adquisitivo?

—Es muy llamativa la inacción de los trabajadores frente a la suba de precios y el congelamiento de salarios, pero resulta alarmante en el caso de la dirigencia política y sindical. Hay muy pocos cuestionamientos a la configuración económica de la sociedad. Desde algunos sectores de la oposición proponen la creación de empleo genuino a través de formas cooperativas. Pero ésa no es una vía a través de la cual se pueda construir un país en crecimiento que facilite una mayor demanda laboral. Para impulsar una verdadera alternativa se debe encarar una estrategia de crecimiento que incorpore a algún sector del capital dispuesto a asumir riesgos.

### ¿La situación actual de los trabajadores

### puede seguir empeorando?

—Luego de una recesión tan prolongada, la leve reactivación industrial, los aumentos no remunerativos y el Plan Jefe de Hogar tienen que producir un rebote. Basta con recordar lo que ocurrió en 1991, cuando el freno a la suba de precios y el establecimiento de nuevas condiciones impulsaron a algunos agentes económicos a tomar decisiones de otro tipo. En el inicio no había más que eso. Por lo tanto, se puede pensar que estableciendo horizontes más claros que los actuales es probable que la situación se modifique favorablemente aunque en un marco de fuertes restricciones, pues no se visualiza una transformación profunda de las reglas del juego. ■



ALFREDO MONZA ex funcionario de la OIT

## "La Argentina es atípica"

### ¿Cómo se explica que entre 1950 y 2002 el poder adquisitivo haya disminuido casi un 70 por ciento?

—Antes que nada se debe formular una reserva metodológica porque una serie tan larga plantea problemas de comparabilidad, aunque cuando el resultado es tan extremo es imposible negar la evidencia. Este resultado es atípico a nivel de la experiencia internacional. En las economías centrales hay una tendencia sostenida de mejoras del salario real en el largo plazo. Aquí no sólo tenemos fuertes alteraciones del nivel de vida en períodos cortos sino también una caída alarmante en el largo plazo.

### ¿Se puede revertir la tendencia?

—Es difícil imaginar una recuperación en el medio de una crisis económica, social y política como la actual. No hay que cultivar el pesimismo, pero hay que ser realista.

### ¿Qué políticas se deberían impulsar para intentar una salida?

—No hay mejor política social que la política de empleo porque si uno logra que la gente tenga trabajo resolverá la pobreza y la indigencia. Ahora bien, no hay mejor política de empleo que la política de crecimiento económico.

### ¿Se debe apostar al mercado interno o a las exportaciones?

—Se debe guardar un cierto equilibrio. La salida no pasa por convertirse en una economía agresiva en el mercado internacional mientras se mantiene un mercado interno deprimido. Aunque tampoco todo debe pasar por el mercado interno, porque no se puede negar la globalización de las relaciones económicas. ■





# Tarifas privatizadas

■ Aguas Argentinas elaboró un informe en el que intenta demostrar que la tarifa se redujo entre octubre de 1992 y diciembre de 2001.

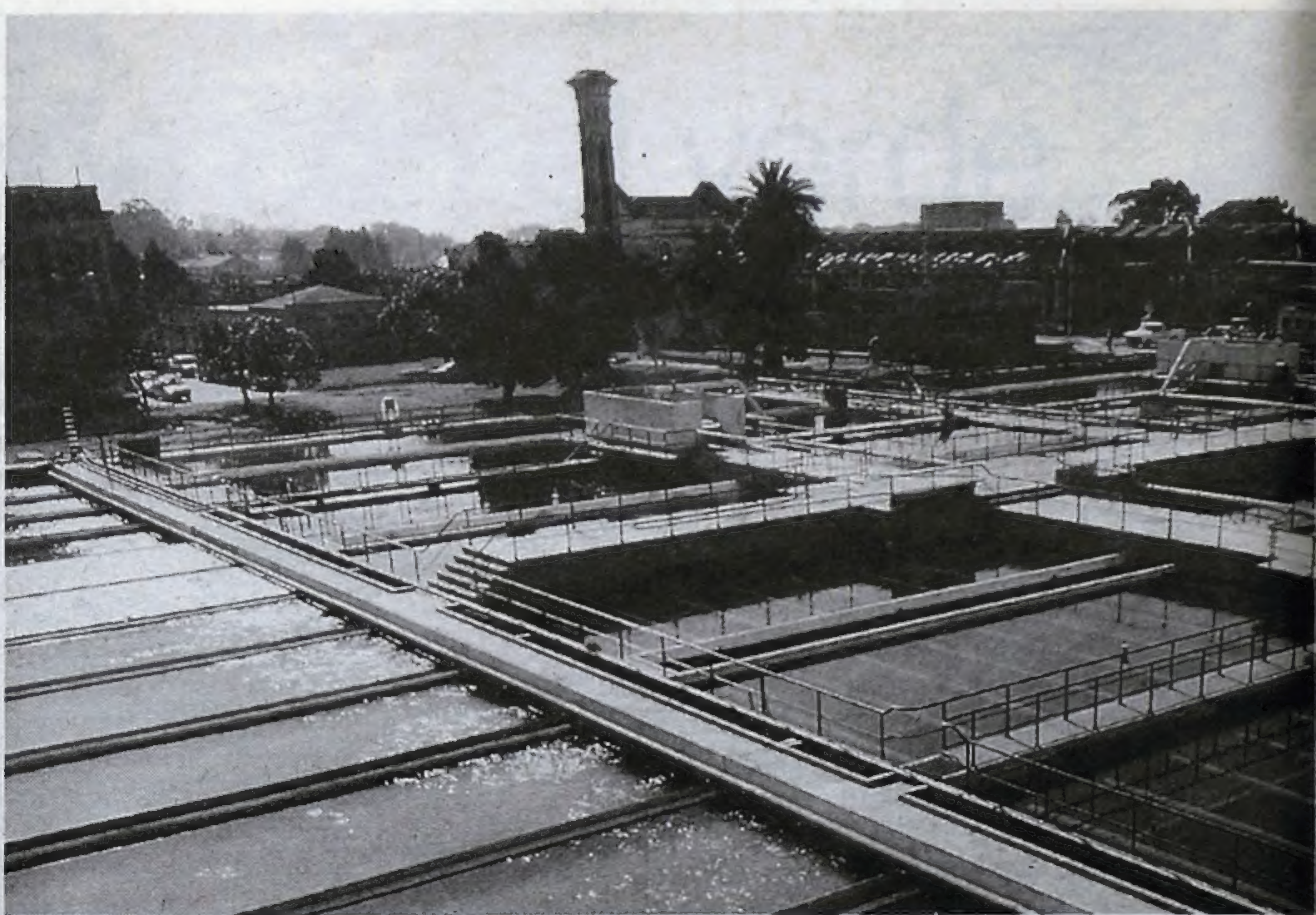
■ El reclamo de la concesionaria es de un aumento de precios del orden del 15 por ciento.

■ Sin embargo, de informes de la Comisión Renegociadora de los Contratos y del ente regulador, Etoss, se desprende que Aguas ha venido aplicando aumentos que afectaron la tarifa básica convenida en el contrato original.

■ Dos informes elaborados por la comisión renegociadora invalidan los argumentos de la empresa y desestiman sus pretensiones de ajustar la tarifa.

■ La renegociación del contrato debería contemplar las inversiones realizadas y la calidad del servicio.

La concesionaria, la comisión de renegociación de los contratos de las privatizadas y el ente de control, Etoss, están en una intensa puja para definir nuevas reglas de juego.



Aguas Argentinas exige un aumento tarifario, rebajas en las alícuotas de impuestos y reducciones de inversiones.

## COMPLEJA RENEGOCIACION DEL CONTRATO CON AGUAS ARGENTINAS

# El juego de quién abre la canilla

POR NATALIA ARUQUETE

El grupo controlante de Aguas Argentinas elaboró un informe en el que intenta demostrar que la tarifa se redujo entre octubre de 1992 y diciembre de 2001. El documento coincide con el reclamo de la concesionaria de un aumento de precios del orden del 15 por ciento. Sin embargo, de una serie de informes provenientes de la Comisión Renegociadora de los

Contratos y del ente regulador, Etoss, se desprende que Aguas ha venido aplicando aumentos que afectaron la configuración de la tarifa básica convenida en el contrato original y agudizaron la distribución regresiva del ingreso.

El documento del grupo francés Suez, accionista mayoritario de Aguas Argentinas, afirma que el precio se redujo entre octubre de 1992 y enero de 2001 y que el coeficiente "K", a partir del cual se define la ta-

rifa básica, tuvo una evolución inferior al índice de precios al consumidor (IPC). Sin embargo, si se toma en cuenta el momento en el que la empresa se hizo cargo del servicio, mayo de 1993, y se calcula hasta principios de este año se puede demostrar que el incremento del servicio fue del 88,2 por ciento. Mientras que el IPC creció, en idéntico período, el 7,3 por ciento.

La información surgida del Etoss es relevante, ya que el marco regulatorio establecía taxativamente que las tarifas no podían aumentar durante los primeros diez años de la prestación. Y que incluso debían disminuir como producto de las revisiones ordinarias previstas en el contrato de concesión. Además, del análisis hecho por la empresa se desprenden algunas observaciones:

■ Entre octubre de 1992 y abril de 1993—el mes anterior a la transferencia de la empresa— el IPC se incrementó un 4,2 por ciento. Por su parte, entre mayo de 1993—cuando Aguas se hizo cargo del servicio— y diciembre de 2001, el IPC sólo se incrementó el 2,4. Durante esos meses, la tarifa se mantuvo estable.

■ La empresa Suez finaliza su análisis en diciembre de 2001. Por lo tanto, deja afuera el incremento del 4,4 por ciento, efectuado en el coeficien-

te "K", el 1º de enero de 2002. Al tomar sólo el coeficiente "K" para avalar su argumento, ignora los cargos fijos sumados a la factura, que elevaron considerablemente el costo real del servicio.

Por otra parte, dos informes elaborados por la comisión renegociadora—Aguas es la única prestataria que ya cuenta con dos dictámenes—invalidan los argumentos de la empresa y desestiman sus pretensiones de ajustar nuevamente la tarifa. El ingeniero Jorge López Raggi, coor-

dinador del primer dictamen de la comisión relativo a Aguas, consideró inaceptable la actualización tarifaria mientras dure la emergencia. Y sostuvo que "sería ilegítimo aceptar un diferimiento, suspensión o reducción de inversiones, sin fundamento en alguna causal de interés público". Según el texto, la empresa está en condiciones de reducir gastos en honorarios de directores y consultores, en capacitación, en viáticos y otros conceptos, que suman 23 millones de pesos.

En un segundo documento, la comisión advirtió que los usuarios percibieron un aumento promedio de entre 54 y 65 por ciento a causa de cargos adicionales sobre los consumos, aumentos netos en la tarifa básica y cargos no previstos propuestos con el argumento de invertir en obras que luego no se realizaron. Otro dato importante es que "la factura residencial habría aumentado, a lo largo de la concesión aproximadamente 62 por ciento. En igual período, el índice que mide el salario del obrero ha caído en un 5,8 por ciento. Y, por lo tanto, el aumento real del servicio sería del 70 por ciento".

**Gastos:** Está en condiciones de reducir gastos en honorarios de directores y consultores, capacitación, viáticos y otros por 23 millones de pesos.

Lejos de asumir las consideraciones que surgen de diversos organismos oficiales, Aguas Argentinas exige, entre otras cosas, un aumento tarifario, rebajas en las alícuotas de algunos impuestos que gravan su actividad y reducciones de los costos de operación y de los montos comprometidos en inversiones.

La renegociación debería contemplar además las inversiones realizadas y la calidad del servicio. Dos aspectos que no juegan a favor de la compañía. Cash tuvo acceso a una carta enviada por el ente regulador al director general del consorcio, Jean-Bernard Lemire, con fecha 24 de octubre de 2002. En el escrito comunica las negligencias verificadas en más de veinte aspectos del contrato. Entre las más graves figuran insuficiencias en el análisis para el agua de red en materia de fenoles, cianuros y detergentes, no cumplimiento del contenido mínimo de nitrato y del límite de demanda de cloro y existencia de concentración de arsénico y nitratos superiores a los permitidos.

## OPINION

### LA POLITICA DE AJUSTE DEL FONDO MONETARIO

## Misión Imposible: IMF

POR CARLOS O. PELLEGRINI \*

International Monetary Fund o Impossible Mission Force. Viendo la comedia desarrollada para cerrar un acuerdo con el FMI parece oportuno precisar algunos aspectos. Desde que Argentina se incorporó a dicho organismo, de la mano de una dictadura militar, paulatinamente se fue transformando en un mendicante compulsivo, para beneficio exclusivo de los sectores dominantes donde cada acuerdo y/o negociación significó ingentes pérdidas de soberanía política e independencia económica.

En concreto, las exigencias planteadas en torno de los aumentos por decreto en las tarifas sin tener en cuenta las audiencias públicas, mantener las normas que regulan el funcionamiento de la ley de concursos y quiebras por pedido del FMI y clausurar los amparos judiciales de los ahorristas, lo que supone convalidar el saqueo de los bancos, conforman un plexo cuyo valor estratégico radica en la planificación de un brutal empobrecimiento de los actores afectados directa o indirectamente.

En el mismo sentido, las modificaciones a la Carta Orgánica del BCRA impulsadas por el FMI y tomadas como propias por la mayoría automática del Central, vinculada al CEMA y a la banca extranjera, suponen convertir al Banco Central en un Ente supranacional. Más aún, las medidas dirigidas a otorgar inmunidad al Directorio, la autarquía financiera y la independencia del BCRA, lo convertirían en un nuevo poder no previsto en la

Constitución e inclusive fuera del alcance del Poder Judicial.

Así las cosas, no cabe otra alternativa que posponer cualquier negociación hasta la asunción de un nuevo gobierno. En tanto, se deberían tomar las siguientes medidas:

1. Publicación de los nombres de los tenedores de títulos de deuda externa para que el pueblo sepa a quiénes les debemos.
2. Revelar si existen condicionamientos de carácter reservado, tal como ha ocurrido en todas las negociaciones anteriores.
3. Remoción del Directorio del Banco Central.
4. Informar si existe la documentación original desde 1976 a la fecha que respalde la pretensión de los acreedores internacionales, contrario sensu denunciar penalmente a los funcionarios públicos responsables de la salvaguarda de dichos títulos, en razón de la sospecha dolosa que la instrumentación de la deuda conlleva.
5. Denunciar en los Foros Internacionales que correspondan la ilegitimidad de buena parte de la deuda y la injerencia por parte del FMI.

Por último es dable señalar que no se puede honrar aquellos que con deshonor nos impusieron por defección y/o traición de la dirigencia política-sindical-empresaria. Volver a insertar nuestro país en el concierto de naciones soberanas sin producir cambios de fondo será entonces una misión imposible. ■

\* Secretario general, comisión gremial interna, Banco Central





# “Encontramos oportunidades”

## Reportaje empresas

POR CLEDIS CANDELARES

Pese a la crisis, los argentinos continúan sumándose a la web. Osvaldo Setuain, titular de la filial local de America On Line, explicó a *Cash* cómo se está reformulando en el país el negocio de Internet. La sociedad del grupo Cisneros con Time Warner prevé en Argentina la desaparición de los accesos “gratis”, la imposición de la tarifa plana y, tras la devaluación, el inevitable rezago tecnológico del parque informático.

**¿La crisis económica no fulminó el negocio de Internet?**

—Internet venía creciendo exponencialmente en Argentina y ahora retrasó su crecimiento. Aun así, este año tenemos un 15 por ciento más de usuarios. Lo que cambió es el modo de conectarse. Tradicionalmente, eran cuentas pagas a través de línea telefónica, con el costo adicional del pulso. El año pasado comenzó a surgir la banda ancha y, hacia final del 2001, proliferó lo que se dio en llamar Internet gratis. Algo que, en realidad, no lo es porque el usuario accede a la web a través del cable telefónico común y así el servicio le resulta más caro. Cuando uno tiene una cuenta con acceso telefónico pago accede al servicio discando 0610 y paga menos por la conexión.

**¿Internet gratis no es una modalidad que se puede imponer en el futuro?**

—Internet gratis surgió hace tres o cuatro años sobre la base de que los ingresos publicitarios permitirán no cobrarles a los usuarios. Pero ese modelo colapsó y muchas empresas quebraron. Desde el año pasado las telefónicas comparten la facturación del pulso con las empresas de Internet, por el flujo que éstas originan. El ingreso publicitario es bajo, pero esto sostiene el negocio. Sin embargo, creo que es inexorable la imposición de la tarifa plana —importe fijo que permite acceso irrestricto a la red—, esquema por el cual las telco dejarán de compartir su ingreso. Esta es una tendencia mundial. Así, Internet gratis va a desaparecer, porque no va a tener su plafond de negocios. Las telefónicas ya empezaron a hacer pruebas en este sentido, con una tarifa nocturna plana.

**¿Es conflictiva la relación con las telefónicas?**

—No. Tenemos que negociar pre-

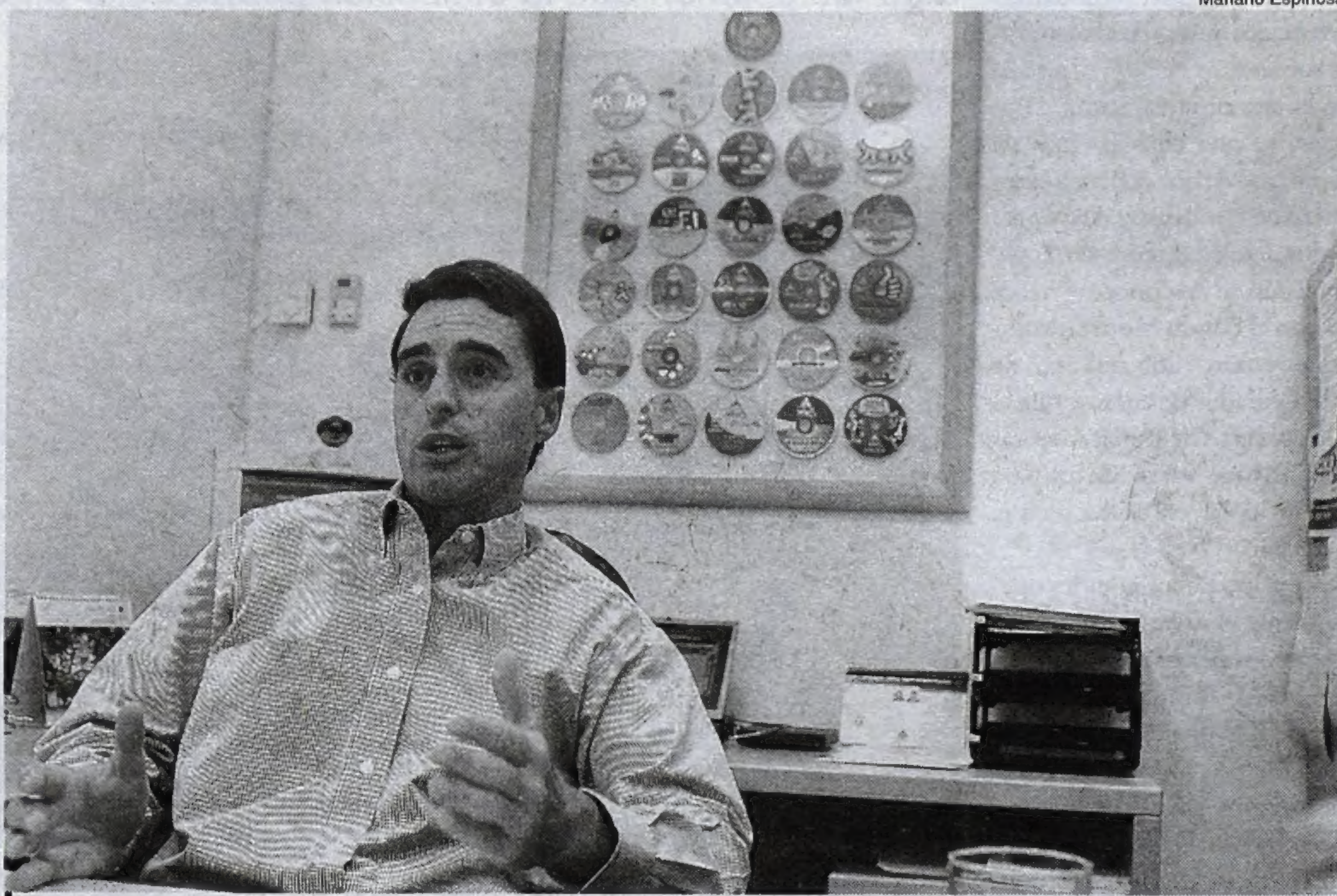
**Decisiones:** “Es mejor decidir sobre un horizonte claro. Igualmente yo tomaría decisiones de riesgo: este año expandimos la operación y tomamos personal”.

cio a corto plazo. Pero a largo plazo tenemos los mismos objetivos: que la gente navegue más tiempo por Internet.

**¿AOL se instaló en Argentina en el 2000 previendo los cambios institucionales y económicos que sobrevinieron o éstos los sorprendieron?**

—Todos sabemos que en América Latina hay épocas buenas y otras que no lo son tanto. Respecto a la Argentina, lo que sí se preveía con anticipación es la devaluación, pero no

El colapso socioeconómico interrumpió el crecimiento acelerado de Internet. De todos modos, para AOL continuó el aumento de la cantidad de usuarios conectados a su sistema.



Osvaldo Setuain, titular de la filial local de America On Line: “Previmos la devaluación pero no cambios tan fuertes como los que hubo”.

cambios tan fuertes como los que hubo.

**¿Cómo los afectó la devaluación?**

—En un principio nos pareció desfavorable porque derrumbó nuestra facturación en dólares. Pero de inmediato encontramos oportunidades. Por la devaluación resulta competitivo exportar servicios desde Argentina. Así comenzamos con campañas publicitarias on line para México, Puerto Rico y Estados Unidos y tomamos el 100 por ciento de la operación del call center de atención al cliente de Puerto Rico. Así mejoramos nuestro resultado financiero y hasta incorporamos personal.

**¿La devaluación no entraña el riesgo de que los equipos en Argentina queden tecnológicamente rezagados y, al mismo tiempo, no condiciona la oferta de contenidos?**

—El parque informático argentino hoy está muy actualizado. Pero es cierto que estos mismos equipos en tres años serán obsoletos y que aumentó la cantidad de horas necesarias para poder acceder a una máquina. Hasta el año pasado, alguien con un sueldo medio podía comprar una computadora sin mayores problemas, algo que dejó de ocurrir. Hoy, como parte de nuestros servicios, ofrecemos un software especial que facilita enormemente la navegación y lo hacemos casi al mismo tiempo que en Estados Unidos. Ahora estamos pensando cuál será nuestra estrategia en el futuro, porque prevemos que el grueso del equipamiento irá quedando desactualizado.

**¿Con el magro ingreso publicitario y la baja penetración que tiene Internet en Argentina, AOL previó irse o replantear el negocio a largo plazo?**

—No. No cambiamos demasiado nuestra estrategia. En Argentina, Internet tiene sólo una penetración del 10 por ciento, mucho más baja que en otros países de la región. Pero también es cierto que aunque muy lentamente, la incorporación de usuarios aumenta. Si el país estuviera creciendo, Internet explotaría.

**El acceso a Internet sigue siendo de alcance limitado.**

—Internet ayuda a la democratización de la información, porque pone a disposición contenidos muy actualizados y a bajo costo.

**¿Usted tomaría decisiones de riesgo en la Argentina o la estrategia**

**de AOL es suspender proyectos por la incertidumbre política?**

—Siempre es mejor decidir sobre un horizonte claro y sustentable. Pero igualmente yo tomaría decisiones de riesgo y de hecho lo hicimos: este año expandimos la operación y tomamos personal. ■

■ “Internet venía creciendo exponencialmente en Argentina y ahora retrasó su crecimiento. Aun así, este año tenemos un 15 por ciento más de usuarios.”

■ “Internet gratis surgió hace tres o cuatro años sobre la base de que los ingresos publicitarios permitirían no cobrarles a los usuarios. Pero ese modelo colapsó y muchas empresas quebraron.”

■ “Por la devaluación resulta competitivo exportar servicios desde Argentina.”

■ “Estamos pensando cuál será nuestra estrategia en el futuro, porque prevemos que el grueso del equipamiento irá quedando desactualizado.”

■ “Si el país estuviera creciendo, Internet explotaría.”

## ENTREVISTA

NORBERTO GALASSO “De Baring Brothers al FMI”

## “Corrupción y drenaje de divisas”

POR RAUL DELLATORRE

Posiblemente se trate de uno de los trabajos más documentados e ilustrativos sobre la evolución de la deuda externa argentina. Norberto Galasso acaba de presentar su libro *De Baring Brothers al FMI*, un minucioso relato que va trazando, desde 1824 a 2001, los acontecimientos políticos y económicos del país y demuestra cómo se entrelazan corrupción, dependencia económica y aumento de la pobreza con el crecimiento de la deuda pública externa. Lo que sigue es parte de lo que Galasso respondió a *Cash* sobre su obra.

**Aunque parezca obvio, por qué eligió arrancar su investigación en el empréstito de la Baring Brothers.**

—Porque en verdad constituyó no sólo el punto de partida de la deuda pública externa argentina, que es lo obvio, sino porque además en aquella operación de 1824, como lo documentan incluso historiadores libera-

les, aparece el primer hecho de corrupción comprobada: los negociadores argentinos se quedaron con el 15 por ciento del valor del préstamo que nunca llegó a manos del gobierno. Fueron unas 150 mil libras esterlinas, de las cuales 30 mil volvieron a gente de la propia Baring. Va a ser una constante en la historia de la deuda argentina, en la que se filan corrupción, drenaje de divisas, desvío de fondos, con elementos de dominación política.

**¿Qué anécdotas poco conocidas recoge a lo largo de la historia?**

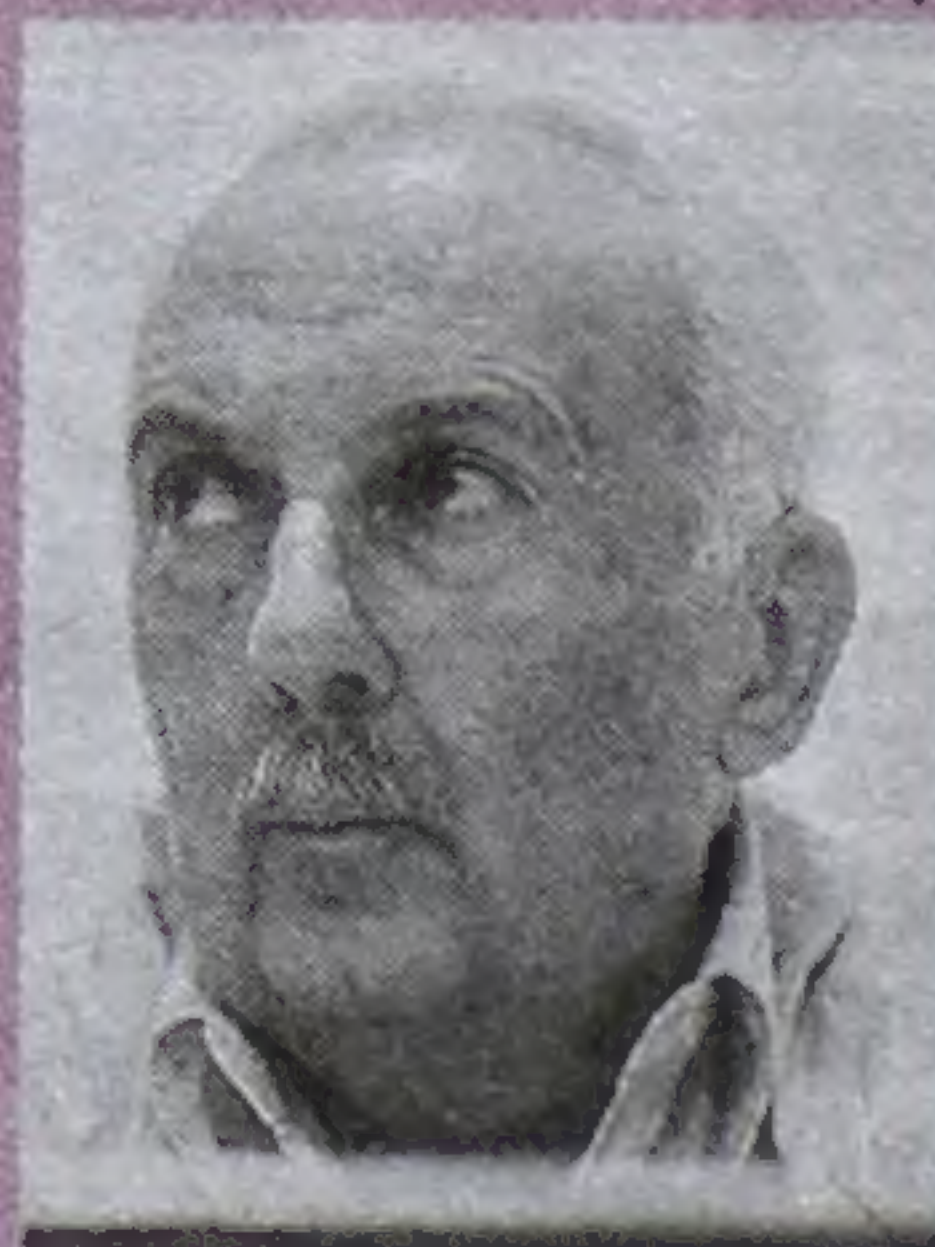
—Hay hechos muy curiosos, vistos desde hoy,

Al poco tiempo de firmarse aquel empréstito, Argentina empezó a tener dificultades para pagar. En una de las sucesivas renegociaciones, aparece un personaje de apellido Beláustegui ofreciéndose como negociador en nombre de la Baring. Hay una carta de Juan Manuel de Rosas en la que le incrimina cómo es posible que un argentino fuera a representar a capitales ingleses, cómo iba a ser visto por sus connacionales. Y en otro momento aparecen negociando por la Argentina personajes como Lucas González, ministro de Mitre y también

de Avellaneda, que era apoderado de la empresa inglesa que después se convertiría en La Forestal. Como ministro le concedió las tierras a la empresa e hizo construir un ferrocarril hasta el norte de Santa Fe (para vincular ese territorio con el puerto), obteniendo préstamos en Londres para ello que endeudaron al Estado argentino. En algunos episodios, inclusive, no queda claro si este Lucas González está representando al gobierno argentino o a la empresa inglesa. Tenían esta facilidad de pasar de un lado al otro del mostrador.

**Pero no sólo en esa época...**

—Claro, está lo de Adalberto Krieger Vasena y la Swift-Deltac, o Domingo Cavallo con el sueldo que recibía de la Fundación Mediterránea siendo ministro. Otro personaje del que aparecen a la luz en el libro hechos hasta ahora poco conocidos es Alvaro Alsogaray. Hay un texto de Pedro Eugenio Aramburu en el que habla de todos los negociados que había hecho, por lo que inclusive llegó a pedirle a Arturo Frondizi que lo sacara del ministerio. ■





# Poca onda con el verde

## Nación Fideicomisos

SA es la nueva unidad de negocios del Banco Nación. Se encargará de administrar las inversiones de empresas con excedentes financieros. También tendrá el rol de administrador fiduciario en todo tipo de contratos de fideicomisos. La unidad intentará captar inversiones de las AFJP.

**Banco Privado** empezó a emitir tarjetas de crédito Visa a nuevos clientes. De esta manera, se convirtió en el primer banco que lo hace tras la explosión de la crisis. La renovación de los plásticos será sin costo para aquellos clientes con consumos superiores a 250 pesos mensuales.

**Coca Cola** lanzó una campaña para esta Navidad. Hasta mañana hay tiempo de dejar un regalo en el árbol navideño ubicado en Costanera Sur, junto a la fuente de Lola Mora, que será recibido por chicos de hogares y comedores infantiles de Capital y GBA. La empresa, a su vez, donará 21 mil kilos de alimentos.

El sitio de Internet financiero **InvertirOnline.com** abrirá centros de inversión en distintos locales, que estarán ubicados en shopping centers y sucursales del Banco Comafi. Se podrá optar por un menú de distintas inversiones. Este programa forma parte del plan de ampliación de 2003 del sitio.

El **Banco Comafi** adquirió la cartera de clientes de la tarjeta de crédito de Providian. Involucra a casi 80 mil cuentas en condiciones normales de funcionamiento, clientes que operan con las tarjetas Mastercard y Visa. Los clientes de Providian sumarán los paquetes de productos del Comafi y sus servicios de banca telefónica, Home Banking, y la red de 55 sucursales.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

No hay misterios para los financistas. A un año de la caótica salida de la convertibilidad están convencidos de que el dólar arrancará sin sobresaltos el 2003. En todo caso, en la city pronostican que podría esperarse una baja del tipo de cambio, en caso de que el Banco Central cambie de estrategia y deje de ser comprador neto en el mercado. A pesar de que aún se desconoce si habrá acuerdo con el Fondo Monetario antes de que venzan 1065 millones de dólares a mediados de enero y que el panorama político tiene más sombras que luces, existen varias claves para anticipar un dólar en calma para el futuro cercano.

La percepción de los grandes operadores es que el dólar se encuentra en un escalón superior al que tendría si ya se hubiese firmado el acuerdo con el Fondo. Y que la paridad mejoraría no bien se rubrique el pacto con Washington, ya sea con éste o el próximo gobierno. Este análisis es importantísimo para explicar la serenidad en el microcentro.

Al respecto hay un tema clave: en relación con Brasil, el tipo de cambio real se encuentra apreciado un 15 por ciento. Si bien la relación llegó a un pico del 57 por ciento cuando, el real cayó en picada justo antes de las elecciones; el dato es que aún es favorable a la Argentina. Y las expectativas indican que hay chances de que la moneda brasileña se aprecie cuando Lula asuma la presidencia.

En este contexto, la permanencia de

Con el supuesto de un acuerdo con el FMI y sin turbulencia política, los financistas apuestan a un tranquilo escenario cambiario. Incluso algunos estiman que la cotización podría bajar algunos escalones.

Pablo Piovano



¿Acaso podría darse una fulminante corrida con un BC que detenta 10.200 millones de dólares?

los controles cambiarios, que le están poniendo un límite a la demanda de divisas, aparece como un instrumento concreto para mantener el dólar dentro de una banda. Además, dieron espacio para que el Banco Central pudiera acumular divisas. ¿Acaso podría darse una fulminante corrida con un BC que detenta 10.200 millones de dólares? La relación de estas reservas con el circulante de pesos da un tipo

de cambio en 2,70. Que aumenta a 3,35 pesos por dólar si se incluyen los 7000 millones de cuasimonedas.

Para completar la estrategia, y en vista del menor interés de los grandes operadores en las Letras (Lebac), el Central acaba de lanzar esos papeles a nueve meses ofreciendo un premio muy interesante: un rendimiento del 5 por ciento mensual.

Ante la perspectiva de un dólar

planchado, y convencidos de que lo peor de la crisis quedó atrás, muchos inversores ya se volcaron al mercado accionario. La expectativa es que existan papeles, como los bancos y privatizadas, que fueron muy castigados por la crisis y podrían duplicar su valor durante 2003.

Queda claro que hay muchos financistas que se preparan para pasar un verano sin saltos en el dólar.

ACCIONES	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 13/12	Viernes 20/12	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	0.830	0.880	6.0	11.4	587.5
SIDERAR	6.000	5.950	-0.8	10.2	450.9
SIDERCA	4.400	5.500	25.0	-4.5	145.5
BANCO FRANCES	3.500	3.590	2.6	-7.7	21.7
GRUPO GALICIA	0.580	0.630	8.6	4.1	37.4
INDUPA	1.930	1.930	0.0	-1.5	865.0
IRSA	1.800	1.900	5.6	5.0	166.2
MOLINOS	4.520	4.900	8.4	0.2	157.9
PEREZ COMPANC	2.030	2.040	0.5	-1.5	17.9
RENAULT	0.815	0.960	17.8	7.3	448.6
TELECOM	1.380	1.550	12.3	-2.5	-14.4
TGS	1.040	0.960	-7.7	-24.4	-26.1
TELEFONICA	33.500	33.400	-0.3	-12.1	82.9
INDICE Merval	469.690	503.900	7.3	1.2	70.6
INDICE GENERAL	23,075.800	25,004.900	8.4	-0.6	87.4

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

RIESGO PAIS		
-en puntos-		
VIERNES 13/12	VIERNES 20/12	VARIACION
6.335	6.355	20

Fuente: JP Morgan, Índice EMBI+Argentina.

TASAS					
VIERNES 20/12					
Plazo Fijo 30 días		Plazo Fijo 60 días		Caja de Ahorro	
\$	US\$	\$	US\$	\$	US\$
23.40%	1.79%	21.75%	2.81%	2.17%	1.75%

Fuente: BCRA

DEPOSITOS	SALDOS AL 11/12		SALDOS AL 18/12	
	(en millones)		(en millones)	
	\$	US\$	\$	US\$
CUENTA CORRIENTE	16,147	26	15,911	26
CAJA DE AHORRO	9,067	105	8,829	113
PLAZO FIJO	33,916	428	33,277	437

Fuente: BCRA

INFLACION	
(EN PORCENTAJE)	
DICIEMBRE	-0.1
ENERO 2002	2.3
FEBRERO	3.1
MARZO	4.0
ABRIL	10.4
MAYO	4.0
JUNIO	3.6
JULIO	3.2
AGOSTO	2.3
SEPTIEMBRE	1.3
OCTUBRE	0.2
NOVIEMBRE	0.5
ACUMULADA ULTIMOS 12 MESES:	40.6

Fuente: INDEC

TITULOS PUBLICOS	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 13/12	Viernes 20/12	Semanal	Mensual	Anual
BONOS GLOBALES EN DOLARES					
SERIE 2008	23.000	23.100	0.4	0.1	63.9
SERIE 2018	22.000	22.100	0.5	0.0	96.9
SERIE 2031	17.350	17.450	0.6	-1.3	50.7
SERIE 2017	23.300	23.300	0.0	-0.9	94.1
SERIE 2027	19.300	19.350	0.3	1.6	30.9
BRADY EN DOLARES					
DESCUENTO	48.750	49.500	1.5	0.0	7.6
PAR	47.375	47.375	0.0	-0.8	18.1
FRB	24.125	23.250	-3.6	0.0	-14.6

Nota: Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

BOLSAS INTERNACIONALES			
INDICE	PUNTOS	VARIACION SEMANAL	VARIACION ANUAL
Variaciones en dólares (en %)			
Merval (Argentina)	503.9	7.3	70.6
Bovespa (Brasil)	11494	16.4	-43.8
Dow Jones (EEUU)	8485	0.6	-15.3
NASDAQ (EEUU)	1362.9	0.0	-31.4
IPC (Mexico)	6131	-0.1	-13.6
FTSE 100 (Londres)	3890	1.2	-17.8
CAC 40 (Paris)	3083	0.6	-23.2
IBEX (Madrid)	650.8	1.5	-9.1
DAX (Frankfurt)	3024	-1.3	-32.5
Nikkei (Tokio)	8407	-1.2	-12.8

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.



analista de Allaria Ledesma  
Sociedad de Bolsa

### Perspectivas.

Las variables económicas están atadas a dos factores: a la evolución de la situación política y a la relación con los organismos internacionales. Respecto del primer punto, ni siquiera está resuelta la interna del justicialismo. El panorama político de la Argentina es oscuro. Con relación al Fondo Monetario, un acuerdo sería necesario para terminar con la incertidumbre. Se acerca un vencimiento fuerte de la deuda con ese organismo, por 1065 millones de dólares a mediados de enero, y una refinanciación del mismo despejaría dudas sobre el futuro económico. A esta altura, esa sería la mejor noticia que podría venir desde Washington.

### Expectativas.

Todo está en manos del FMI. Si el Fondo se sigue resistiendo a un acuerdo, creo que el Banco Central tiene espaldas anchas para defender el tipo de cambio actual. Hay que descartar una corrida masiva, al menos en el corto plazo.

### Situación económica.

Hay consenso de que la marcha de la economía viene mejorando a partir de la estabilidad cambiaria. Hay sectores que ya empezaron a beneficiarse con la devaluación. Esto se nota en el mercado accionario. Sin embargo, esta incipiente recuperación corre peligro si no existen señales desde Estados Unidos de que la Argentina, aunque sea, sigue negociando un acuerdo. No importa que el pacto de largo plazo recién sea sellado por el próximo gobierno. Ahora, lo más importante es que no se rompan lanzas con los organismos, de manera de seguir mejorando aunque sea de manera muy paulatina. Desde el punto de vista financiero, esta mejora se evidencia en la caída de las tasas de interés.

### Recomendación.

Creo que las tasas de más corto plazo ya tocaron su mínimo. Por eso recomiendo comprar las Lebac de más de 120 días, que son las que más rinden. Los más arriesgados deberían inclinarse por las acciones. Prefiero Tenaris (ex Siderca), Atanor y Pérez Companc. Los inversores más conservadores podrían apostar por los plazos fijos.

## MONEDAS

### VALOR DEL DOLAR

EN PESOS	3,5200
EN EUROS	0,9790
EN REALES	3,4900

## RESERVAS

### SALDOS AL 18/12 -EN MILLONES-

#### EN US\$

ORO, DIVISAS, COLOC.	
A PLAZO Y OTROS	10.247
TOTAL RESERVAS BCRA.	10.247
VARIACION SEMANAL	26
CIRCULACION MONETARIA (EN PESOS)	17.744

Fuente: BCRA



Juntos son dinamita: Bush con el vicepresidente Dick Cheney, y trasfondo navideño.

## QUIENES SON LOS NUEVOS FUNCIONARIOS ECONOMICOS

# Las nuevas caras de Bush

POR CLAUDIO URIARTE

La administración Bush entra en su receso navideño con todo su equipo listo para encarar su próxima misión: asegurar la reelección del presidente en 2004. Dentro de esto, el núcleo económico de sus problemas ha recibido especial atención. La administración se limpió ya en noviembre de sus funcionarios más controvertidos -Harvey Pitt en la Comisión de Valores, Paul O'Neill en el Departamento del Tesoro, Lawrence Lindsey como jefe de asesores económicos de la Casa Blanca- y los ha reemplazado por William Donaldson, John Snow y Stephen Friedman respectivamente. Pero esto no implica que la política económica de la administración vaya a cambiar, con un golpe de timón que saque de la recesión a la principal economía del planeta. En realidad, significa todo lo contrario.

El viernes último, Bush completó el recambio renunciando a Trent Lott como líder de la mayoría republicana en el Senado. Era un sacrificio inevitable: Lott se había fusilado con un comentario racista y Bush necesita tener la arena legislativa lo más plana posible para hacer aprobar una nueva y multimillonaria reducción de impuestos para multimillonarios. Esto no ayudará a la economía -aunque sí a los multimillonarios-: un recorte similar se practicó a comienzos de la administración Bush en 2001 y desde entonces la economía -debilitada además este año por la pérdida de confianza derivada de las revelaciones de los fraudes empresarios y contables de Enron, Tyco y otras corporaciones- no ha hecho más que virar del blanco al rojo el superávit fiscal de más de 150.000 millones de dólares heredado de la administración Clinton. No hay ninguna razón para pensar que lo que fracasó hace dos años pueda tener éxito ahora.

Los funcionarios económicos designados no son estrictamente caras nuevas: tanto Snow, un empresario del sector ferroviario, como Donaldson, presidente de un pequeño banco de negocios y ex presidente de la Bolsa de Nueva York, cumplieron funciones en la administración Ford, el primero como subsecretario adjunto de Transporte y gerente de la Dirección General de Seguridad de Carreteras, el segundo como subsecretario de Estado de Henry Kissin-

George W. Bush encara 2003 con más de lo mismo. Esta nota cuenta cómo son las nuevas máscaras de su operación económica.

ger y consejero del vicepresidente Nelson Rockefeller. Friedman, por su parte, es un hombre de Goldman Sachs. Investigando sus antecedentes, los periodistas económicos han desenterrado algunos datos molestos: Snow, por ejemplo, se autoconcedió préstamos de la compañía ferroviaria que presidía para comprar acciones en la misma compañía, vendió acciones bajo la sospecha de tener información privilegiada y adquirió propiedades que pertenecían a su empresa, prácticas que no eran ilegales, pero que quedaron desprestigiadas después del affaire Enron; Donaldson fue demandado por un grupo de accionistas de una asegu-

dora que aseguran que fueron engañados por el nuevo presidente de la Comisión de Valores, y Friedman -así como Snow- sería contemplado con sospechas por los sectores más *probusiness* de la administración por una supuesta reticencia a bajar los impuestos.

En definitiva, sin embargo, lo que pesa es la decisión política de la Casa Blanca de ir adelante con la misma política, pero con caras que, de tan viejas, se han vuelto relativamente nuevas. Y que, como todas las importaciones de la administración Ford, vienen de la mano del político-empresario más opaco de todos: el vicepresidente Dick Cheney. ■

## AGRO

### BUENAS PERSPECTIVAS PARA LA FRUTICULTURA

# Sumar peras y manzanas

POR SUSANA DÍAZ

De no existir problemas climáticos que modifiquen los niveles de producción de la presente temporada, la fruticultura argentina puede esperar otro año con retornos positivos. Las causas son similares a los procesos que se verifican en otros sectores de la producción de base agraria: la menor oferta en el hemisferio norte y la mejora de la competitividad local vía tipo de cambio.

De acuerdo con las estadísticas difundidas por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), la producción de manzanas en el hemisferio norte se ubicó en esta última temporada en los 40,6 millones de toneladas, cifra que representa una caída del 7 por ciento respecto del período 2000/2001. Si se considera sólo a los países de la Unión Europea, destino del 50 por ciento de las 90 mil toneladas de manzanas que exporta la región del Alto Valle del Río Negro y Neuquén, la caída fue mayor: 16 por ciento. En cuanto a las peras, los países de la UE presentaron una oferta total de algo más de 2,1 millones de toneladas, lo que significó una caída de la producción del orden del 9 por ciento respecto de la cosecha anterior. El mercado europeo es sumamente importante para la pera argentina, ya que absorbe

alrededor de 145.000 toneladas de las distintas variedades. En tanto, Estados Unidos, el mercado más importante para la oferta de peras locales, presentó una caída en su producción de alrededor del 5 por ciento.

En conjunto, este escenario de menor oferta significa un "mercado limpio" de stocks para cuando, a partir de febrero, comience a llegar a las góndolas del norte la producción contraestacional del hemisferio sur.

El mercado ruso merece un párrafo aparte, ya que hoy es el segundo destino de importancia que tienen las peras y manzanas argentinas. Entre las razones del crecimiento de esa plaza en el último lustro, se destaca que Rusia demanda, mayoritariamente, fruta que no es de primera calidad. Y los problemas de inversión de la fruticultura argentina durante la última dé-

cada determinaron una oferta con un segmento muy importante de su producción con problemas de calidad. Es por ello que algunas firmas exportadoras tienen previsto que toda la pera, manzana y uva de mesa que no puedan llegar con la calidad deseada a los mercados de la Unión Europea y Estados Unidos, se reorienta hacia Rusia. Esto es importante, dada la caída de Brasil como destino. ■



■ El flujo de inversiones externas directas para los países de Latinoamérica cerrará 2002 con una caída del 25,6 por ciento frente al año anterior, pronosticó la Sociedad Brasileña de Estudios de Empresas Transnacionales y de Globalización Económica.

■ La economía de Israel ha sufrido durante el año pasado la peor recesión de su historia y los especialistas hablan ya de un proceso de "argentinización" ante las funestas previsiones para el que viene.

■ El barómetro coyuntural elaborado por el instituto privado Conference Board para Estados Unidos tuvo un incremento del 0,7 por ciento en noviembre, anunciando tiempos mejores para la mayor economía del mundo.



# E-CASH de lectores

## AGROEXPORTADORES

Los índices de pobreza siguen creciendo, así como han crecido los precios de los alimentos básicos y de los artículos de primera necesidad, entre otros. Cabe preguntarse, ante los inmorales índices actuales de desocupación y el estancamiento que registran los salarios, cuáles han sido las políticas macroeconómicas que ha adoptado el gobierno actual, en su rol de Estado, ante la suba indiscriminada de los precios de productos básicos que se registraron este año, fruto del libre juego de la oferta y la demanda. Es natural que, puestos a elegir los productores entre colocar sus mercaderías en un mercado deprimido, el consumo interno, o hacerlo en mercados externos con los triplicados ingresos que les concede el actual valor del dólar, lo hagan en aquel que más ganancias les aporte, sin importarles, claro, los efectos que estas políticas comerciales traigan aparejadas en los millones de argentinos que luchan minuto a minuto contra el hambre. Volver a regular el comercio exterior en esta situación de extrema emergencia que estamos padeciendo, obligando a los exportadores a atender en primer lugar la demanda interna, regulando los precios en el mercado interno y poniendo los cupos y restricciones necesarias a la exportación de productos primarios de la alimentación permitiría que los grandes agroexportadores no se sigan llenando los bolsillos ante la mirada atónita de nuestra población que se muere de hambre desesperada viendo pasar los alimentos frente a sus narices. Los agroexportadores tienen actualmente la posibilidad de obtener grandes ganancias en comparación con los tiempos del uno a uno, y aunque la desnutrición que estamos presenciando es producto de aquellos tiempos, no es menor a la que asistiremos de aquí en más si seguimos permitiendo que nuestra gente siga comiendo tierra y basura.

Laureano Landaburu

laureanolandaburu@hotmail.com

## BUENA MONEDA

POR ALFREDO ZAIAT

# En piloto automático

Los neoliberales están desesperados; los progresistas, confundidos. La economía argentina adquirió una dinámica que no responde a los pronósticos de catástrofe que difunden los primeros gurúes. Y para los segundos, medidas que eran de su recetario son aplicadas por Roberto Lavagna, con lo cual les resulta difícil oponerse pese a que la estrategia y objetivos del ministro son diferentes. La economía se estancó en niveles bajísimos; las variables financieras están en una precaria estabilidad y el fantasma de la hiperinflación sobrevoló amenazante, pero ahora se ha alejado. Aquellos que están abrazados al fundamentalismo de mercado falsean indicadores, al difundir que los depósitos caen o que el default implicaría sanciones durísimas para el país, para tratar de no quedar descolocados. Pese a ese esfuerzo, una y otra vez han quedado pedaleando en falso. Por su parte, los que se ubican en la otra vereda varias veces se han desconcertado ante la espectacularidad de una medida (no pagar a los organismos financieros internacionales, por ejemplo), pero sin evaluar con detenimiento el contenido. Entre esos dos senderos, al Gobierno se le abre un espacio para alegrarse por lo que no merecería ni un brindis, como el leve repunte de la producción industrial. Lejos del exasperado fracaso de los neoliberales, de la ingenuidad de cierto progresismo y del engaño festivo de Lavagna, el congelamiento de la crisis se produjo por el control de cambio, la cesación parcial de pagos de la deuda y el masivo programa de asistencia Plan Jefes y Jefas de Hogar.

La mejora del indicador de producción industrial en el mes pasado respecto del anterior y en relación con noviembre del 2001 se origina desde el quinto subsuelo donde se derrumbó la economía. Se está utilizando apenas el 30 por ciento de la capacidad instalada de la industria. Lavagna no tiene que ir muy lejos para enterarse de algunas otras cifras. El Centro de Estudios para la Producción (CEP), dependiente del Ministerio de la Producción, destaca que el Estimador Mensual Industrial desestacionalizado se ubica en la actualidad un 22 por ciento por debajo del

registrado en 1997. El informe precisa que "en forma débil" se tiende a retomar un sendero de crecimiento y que luego del fuerte proceso recesivo de 2001 "la actividad industrial parece haber encontrado el punto de inflexión".

Pero ese cambio de tendencia se registra en sectores vinculados a la exportación y sustitución de importaciones, que por ahora no han sido activos tomadores de empleo. Además de que muchas de esas actividades no son demandantes importantes de trabajadores. Y, por ahora, cuando el aumento de la producción lo requiera han utilizado horas extra del plantel en lugar de incorporar personal. Ese comportamiento explica el escaso impacto en las expectativas por el crecimiento de esas actividades.

En palabras del CEP: "Más allá de estas señales de recuperación relativa, la importante caída del salario real y, por tanto, del poder de absorción del mercado interno, se establece como otro factor limitante a una mayor aceleración en la recuperación del ciclo industrial". Esto queda reflejado en el estancamiento del rubro Alimentos y Bebidas, sector que representa cerca del 25 por ciento del PBI industrial. Para alejar el fanatismo triunfalista en que puede caer el Gobierno, el CEP brinda un interesante indicador que intenta "adelantar" los movimientos del ciclo productivo en base a 27 variables económicas.

Ese índice arroja que, según ese centro de estudios gubernamental, "ha aumentado la probabilidad de que la reversión del ciclo industrial sea estructuralmente consistente". Pero también remarca que "la fase de recuperación—luego de cierta aceleración—será lenta y con bajas tasas de crecimiento". O sea, una perspectiva que motiva a poco y nada para festejar.

En su política de gestos con cuestionamiento del pasado económico y "rebelión" al FMI, Lavagna se ha subido al piloto automático de un tipo de cambio recontraalto, contracara de una pobreza record, para mostrar su éxito y no hacer nada para que esa reversión del ciclo sea vigorosa e implique una mejora en la distribución del ingreso.



Jorge Aloy

# DES economías

Por Julio Nudler

A fin de la tarde, apenas las cafeterías sacan a la acera las bolsas de basura caen manadas de hombres, mujeres y niños para revolver los desperdicios. Buscan algo para comer, un resto de sandwich o un trozo de pizza. Cuando se marchan los últimos sobre las diez de la noche, el espectáculo es desolador. Papas fritas, vasos de Coca, sobras de pan y restos de tomate, servilletas sucias de papel.

"También hacia esa misma hora de la tarde hay quienes recorren las calles viendo qué contienen las cajas de basura antes de que un camión las retire. El papel usado y las botellas pueden venderse, casi todo sirve. Sin embargo, los monitores de computadora no los quiere nadie y ahí quedan. Ni pueden repararse, ni quitar el hambre, ni hay quién los compre. A simple vista, esto daría la impresión de una sociedad de gran desarrollo y archipoblada de ingenios tecnológicos, si no fuera por el éxito de la otra basura, la de la comida. Representa las paradojas de un país que se puso tecnológico de un día para otro, a una velocidad que no fue acompañada por las costumbres ni por los equilibrios sociales."

Estos párrafos provienen de una viñeta sobre el Chile actual, redactada por Manuel Corrada e incluida en la última edición de Cuadernos Hispanoamericanos, publicación de la Agencia Española de Cooperación Internacional, que dirige el argentino Blas Matamoro. Por lo que muestra el texto, el Chile del investment grade, (único) país modelo en América del Sud en cuanto al éxito de las reformas estructurales recomendadas por el neoliberalismo, no se libra de manifestaciones de miseria y desigualdad similares a las que atormentan a la Argentina.

Corrada cuenta que esas bolsas de basura despanzurradas sirvieron incluso como arma política. Cuando el juez Garzón procuró la extradición de Pinochet, detenido en Londres en 1998, dos respectivos alcaldes chilenos resolvieron que en represalia no se recogieran esos residuos, ni frente a la residencia del embajador hispano, ni de la acera del consulado peninsular en Santiago, en una atroz variante de guerra bacteriológica.

## EL BAUL DE MANUEL

## Lecciones

A un año de los infaustos sucesos del 19 y 20 de diciembre del 2001 hemos aprendido, sin tiza ni pizarrón, sin leer ningún texto extranjero, y se nos han grabado como escritas con buril, ciertas lecciones de economía que difícilmente olvidaremos. Primera, que un sistema sin moneda se paraliza. Juan Bautista Say había escrito en 1815 que era falso que los negocios anduviesen lentos porque "escaseaba el dinero"; lo que escasea, decía, son los productos; el dinero no era sino el "carruaje" que transportaba los productos desde sus productores a sus consumidores; que nadie se quejaba nunca de la falta de carruajes, sino de cosas que llevar en ellos; y que, finalmente, el comerciante sabía muy bien cómo suplir la falta de la moneda habitual mediante sucedáneos. Ya vimos los innumerables problemas que generan las cuasi-monedas, o bonos, y cómo ello entorpece e impide las transacciones. Segunda: con los precios relativos no se juega. Como aprendices de brujo comenzamos a fijar a capricho tipos de cambio (precio relativo peso-dólar) sin mirar que toda transacción o todo contrato involucran dos partes, y que si una se beneficia por una medida graciosa, la otra se perjudica en igual

forma. En lugar de establecer reglas justas e iguales para todos, se recurrió a la buena voluntad, cambiando discrecionalmente los precios relativos, y con ello se produjo una redistribución gigantesca de riqueza, que no se ha revertido. Tercera, que un régimen monetario opera a través de un sistema de bancos, y el sistema de bancos que pacientemente se urdió en la década de los noventa, —suprimiendo la banca provincial, fusionando bancos nacionales y configurando lo que se llama una "banca extranjerizada", que supliría la extinguida función de prestamista de última instancia del Banco Central— operaría negativamente para la economía, favoreciendo especulaciones y declarándose en rebeldía a la hora de proveer crédito a los productores. El banquero opera con información privilegiada, y ella se usó para fugar capitales. Por otro lado, el ajuste en 250 por ciento del peso respecto del dólar puso al país en situación altamente competitiva, en precios de sus productos en el exterior. Hoy las plantas argentinas debieran operar a pleno, pero siguen paralizadas por falta de capital de giro. No es esa una banca útil, y deberá sustituirse o complementarse por una banca de fomento.

## Tudo bem

El incremento en 3 por ciento de la producción industrial del mes pasado respecto de igual mes del 2001 ha causado alborozo en el Gobierno y motivado que su cabeza decreta el fin de la recesión y el inicio de la recuperación. Nada más lejos de mis deseos no querer que el incremento se repita y consolide. Sin embargo, parece que se están confundiendo las perspectivas electorales de ciertas personas con la situación concreta de la población. Es una suerte de transferencia perversa, según la cual, si a los que gobiernan las cosas les pintan mejor, a todos nosotros nos va mejor. Quizás esa fuera la razón por la cual durante una década vimos a un presidente vestir brillantes y variados trajes, pasearse por todo el mundo, conducir automóviles de carrera por las rutas nacionales, y comer todos los días. También es posible que a algunos la suerte les haya cambiado para bien durante el año que corre: bueno sería que con un tipo de cambio 2,5 veces más alto los productores industriales o agropecuarios no tuvieran mayores ingresos. Sin embargo, para enormes mayorías éste fue el año del retroceso más importante de que tengan noticia. Para millares de pequeños ahorristas (incluidos jubilados, em-

pleados y asalariados) sus ahorros en los bancos se extinguieron, primero pesificados y luego consumidos para afrontar un costo de nivel de vida mucho más alto. Para la totalidad de los asalariados, y en particular para los empleados públicos cuyos ingresos están congelados desde hace doce años, el poder de compra del salario descendió en picada. Los nacimientos con peso insuficiente, que ya hace años vienen denunciado los colegios de médicos de la provincia de Buenos Aires, atribuidos a la desnutrición materna, proliferaron en el país como hongos después de la tormenta. Y así podría seguirse. Estas realidades no ocurren en otro país de América latina, por ejemplo, Haití, mientras aquí celebramos un 3 por ciento de expansión industrial. Sería interesante saber qué festejan nuestros gobernantes. ¿La caída vertical del salario de los trabajadores?, ¿la incautación de los depósitos de los pequeños ahorristas?, ¿la situación de pobreza de más de la mitad de los argentinos, y la de indigencia de una cuarta parte, en un país capaz de alimentar a diez Argentinas?, ¿el retardo del desarrollo neurológico de los neonatos desnutridos? Nos preguntamos, como en la canción: ¿de qué te reís?